

GERMANY BUSINESS SOLUTIONS

德国商业咨询

解决方案与落地执行

立足德国本土，从专业咨询到高效执行

公司与运营 · 税务与财务

法务与争议 · 产品与平台合规

01 / 认识 SOAR · 服务总览

德国商业咨询与项目执行

Soar Advisory GmbH 是一家立足德国的商业咨询公司。我们为企业提供市场进入、经营管理及问题处理的咨询与解决方案，并参与项目的实际落实。

您可以委托 Soar 的服务



公司与本地运营

公司注册与变更、公司买卖
银行开户与账户事务
地址、收信与本地运营支持



税务与财务

税号 / VAT / OSS 登记
记账报税、年度财务与税务
历史税务、税务稽查与复杂事项



法务与商业争议

专利侵权与被侵权
合同、公司事务与商业诉讼
平台争议、货款追偿与回款



产品与平台合规

产品安全、标签与 EPR
平台注册、主体审核与变更
法律文本、整改与账户申诉

按具体需求组合服务

单项服务

完成明确的办理或支持事项

专项解决方案

处理跨领域的经营问题

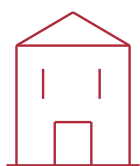
持续合作

提供日常与后续运营支持

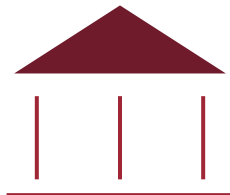
02 / 服务项目 · 公司与本地运营

公司设立、交易与本地运营

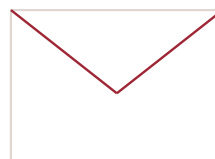
适合准备进入德国、收购公司，或需要德国本地支持的企业。



建立公司主体



衔接银行事务



落实本地运营

公司注册与信息变更

GmbH / UG、子公司与办事处设立；股东、管理层、地址及经营范围变更。

公司买卖与交易支持

现成公司购买、公司出售与定向收购；初步审核、交易资料、公证及交接支持。

银行开户与账户事务

企业开户、客户尽职调查（KYC）、信息更新、账户权限及异常事项处理。

地址、收信与本地支持

办公与注册地址、邮件接收和转发；公司行政事务、政府来信与本地沟通。

从规划到办理

结合业务目标确定公司与进入路径，准备项目资料，推进专业办理与交接，并衔接后续经营事项。

02 / 服务项目 · 税务与财务

从日常申报，到复杂税务问题处理

适合需要德国财税支持，或正在面对历史税务、异常状态及税务稽查的企业。



税务登记与税号事项

税号、VAT 与 OSS 的登记及信息维护；结合交易与销售模式明确相关税务安排。

记账与日常申报

日常账务及凭证处理、增值税和 OSS 申报；衔接客户的交易记录与财务资料。

年度财务与企业税务

年度财务报表、企业年度税务申报；财务记录整理、经营分析及会计支持。

复杂税务与稽查应对

历史账务梳理、税务状态异常、税务稽查；形成处理策略，推进税务局沟通与后续工作。

把业务事实与专业处理衔接起来



Soar 负责整体方案与项目推进，税务师及会计专家按专业分工参与具体处理。
日常财税服务与专项税务事项均可根据需要安排。

02 / 服务项目 · 法务与商业争议

保护商业权益，处理争议与回款

适合需要侵权应对、合同支持、争议处理或货款追偿的企业。



Soar 从商业目标出发梳理事实与证据，制定整体应对策略，并与相应领域的合作律师共同推进项目。

01 知识产权保护与侵权应对

专利侵权与被侵权、商标及其他知识产权争议；梳理权利与证据，制定应对和维权路径。

02 平台争议与货款追偿

平台限制、账户相关争议、货款冻结或拖欠；推进交涉、诉讼及回款项目。

03 合同与公司法律事务

业务合同、股权与公司事务中的法律支持；衔接合同审阅、谈判、公证及相关办理。

04 产品责任与商业诉讼

产品责任、监管争议及相关商业诉讼；结合产品事实和经营影响形成处理方案。

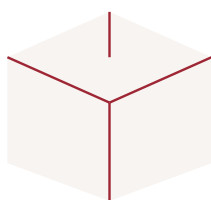
方案与执行相互衔接

根据项目需要组织事实分析、策略制定、律师专业工作与商业沟通，持续跟进处理进展。

02 / 服务项目 · 产品与平台合规

产品准入、平台入驻与持续合规

适合准备销售产品、进入电商平台，或需要处理审核、下架与账户异常的企业。



产品与标签



主体与文件



平台与经营

产品安全与标签

CE / GPSR 等适用要求判断；产品资料、标签、说明书与警示信息的核对及整改。

EPR 注册与持续管理

包装、电子电器、电池等责任义务；注册、资料对应及后续申报与变更支持。

平台注册与主体审核

OTTO、Amazon、Kaufland、eBay 等；入驻资料、主体审核、账户变更及补充审核。

账户问题与整改申诉

原因分析、整改方案、材料准备及平台沟通；处理销售限制、下架与账户异常。

法律文本与责任资料

平台及独立站的隐私政策、商业条款等；结合业务衔接律师工作及欧盟责任主体资料。

经营变更与持续支持

公司、产品和平台信息同步；监管来信、审核反馈、经营调整后的合规事项。

先判断适用要求，再安排注册、文件与整改工作，并跟进落实。

03 / 实施方式与实践经验

三年项目实践，服务企业在德经营

从日常服务到复杂问题处理，为企业提供方并推进落实。



从日常经营，到复杂事项处理

三年来，我们持续参与企业市场进入、本地运营、税务、法律争议及产品与平台合规项目，结合业务目标提出方案，并推动具体工作落地。

部分匿名项目摘选

税务稽查

复杂税务事项处理

曾处理案件最高涉及金额

约人民币 4 亿元

知识产权争议

专业交涉与平台沟通

受限货款约 50 万欧元；以 2,000 欧元和解

店铺恢复，货款解除限制

跨境货款追偿

证据梳理与法律追偿

约 27 万欧元货款冻结近一年

6 个月内追回约 27 万欧元

仅列部分匿名项目；更多事项因保密安排不作披露。

税务稽查金额为所涉事项规模，不代表节税或追回金额。

04 / 团队与专业伙伴 · 项目团队

共同完成方案与实施的人

六位项目团队成员，覆盖方案设计、项目管理与德国本地执行。



Linus Feng

创始人兼总经理

完整方案与策略设计、项目实施

具备中国企业从 0 到 1 出海欧洲的完整实操经验，曾主导多家中国上市公司在德国的市场进入与业务拓展。熟悉德国公司法、税务、合规及跨境商业结构设计。

曾任 Sparkasse 银行企业加速器咨询师，获耶鲁大学能源创新创业大赛提名。现主导完整方案与策略设计，并与团队实际推进项目实施。



Zoe Wu

项目经理

把方案转化为可落实的工作

负责企业德国市场进入及早期运营阶段的项目管理。将客户目标拆解为清晰的项目结构与执行步骤，管理公司、税务、合规与平台事项之间的推进顺序。

衔接德国律师、税务师、公证人与相关机构，组织资料准备和任务落实；持续跟进进度与反馈，协助调整实施安排。



Jennifer Wächter

准律师 / 项目经理

法律相关项目管理与实施支持

具备系统的德国法律训练背景，参与企业德国市场进入与公司事务项目。负责法律相关项目流程的组织与推进，协助衔接律师、公证处及相关专业机构。

参与项目文件准备、流程跟进与节点管理，将方案中的法律相关要求衔接到具体办理工作。



Gabi Kabus

运营与流程管理

运营、薪资行政与流程优化

拥有逾 11 年运营、流程管理与供应链经验；曾在 clubkollektion.de GmbH 从事 8 年流程管理。持有工商贸易职业资格（CCI）。

工作经验涵盖薪资、综合行政与流程管理；参与项目中的运营安排、流程梳理和具体执行，为方案落实提供支持。



Hanna Ruddat

办公室管理

遗产 / 经济法律师

具备德国遗产法与经济法背景，拥有 22 年律所项目管理经验。负责办公室管理与内部运营支持，协助推进法律事务与行政流程。

结合法律事务和律所项目管理经验，衔接项目文件、行政安排及本地日常工作，为方案实施提供持续支持。



Nicole Winzer

项目助理

项目资料、日常沟通与执行支持

负责项目行政支持与日常协调，协助律师及公证事务的组织与沟通。配合项目经理准备文件、衔接流程，支持具体事务持续推进。

将项目安排落实到资料准备、日常沟通及任务跟进，记录进展与待办事项，为团队执行提供支持。

围绕争议、权益与公司事务提供专业支持

合作伙伴按项目需要参与，在各自专业领域与 Soar 共同完成具体工作。



Dr. Stefan Hoeft

德国执业律师

保险法、运输与货代法

自 1999 年起取得德国律师执业资格，专注保险法、运输与货代法。为北德律师协会运输与货代法专业委员会成员，具备跨行业法律实务与诉讼经验。

结合保险与运输领域专长，在 Soar 项目中承担相应法律分析、争议处理与诉讼工作，将专业判断落实到项目方案。



Dr. Martin Hoeft

德国公证人及律师

公司公证与法律事务

自 1995 年起取得德国律师资格，2017 年起取得公证资格。在公司法及相关法律事务中具有长期实务经验，办理公司设立、股权及董事变更等事项。

与 Soar 团队共同落实方案中的公司法律及公证事务，衔接文件准备、公证办理与后续工作。



Malte Windeler

知识产权律师 / 不来梅大学讲师

知识产权争议、交涉与和解

专注商标法、外观设计法、竞争法与版权法，提供德国及欧洲范围内的注册、维权与侵权诉讼支持。任不来梅大学法学院讲师，授课方向为欧洲与国际知识产权法。

协助企业制定并实施知识产权战略。参与的争议涉及侵权索赔、店铺及货款限制，与 Soar 团队共同推进专业交涉、平台沟通与和解。



Ngoc-Danh Nguyen

汉堡大学法学讲师
德国商法律师

商事争议与跨境货款追偿

自 2007 年起任汉堡大学讲师，讲授经济私法与公司法；亦在 FOM 高校授课。提供商法与跨境货款追偿相关专业支持。参与约 27 万欧元跨境货款追回项目。

在 Soar 梳理证据和推进项目的基础上，承担正式追偿相关法律工作，共同落实处理方案。

04 / 团队与专业伙伴 · 产品法

产品安全与监管的专业支持

专业伙伴覆盖产品环境、产品安全、产品责任与商业争议，参与方案制定与实施。



Martin Ahlhaus

德国工业联合会 (BDI)
REACH 专家组成员
德国执业律师



Prof. Dr. Boris Handorn

慕尼黑大学 (LMU) 荣誉教授
德国律师 · 法学博士

化学品法、物质法规与产品环境法

持有公共行政管理文凭 (FH)。专长涵盖 REACH、CLP、BPR、POP 等化学品与物质法规，以及 WEEE、RoHS 等产品相关环境法。为制造与贸易企业提供产品合规、产品责任管理项目及供应链合同支持。

参与相应监管及诉讼程序，支持 Soar 项目中的化学品、环保合规与供应链法律工作。

医疗器械、生命科学与产品责任

专注医疗器械法、供应及质量保证协议、产品责任；自 2024 年起任慕尼黑大学荣誉教授。就召回、监管沟通、责任抗辩、供应链成本追偿及研发合作合同提供法律支持。

参与 Soar 项目中的医疗器械、生命科学合同与产品责任事项，将相关法律工作纳入整体处理方案。



Dr. Florian Niermeier

GPSR 法规评注撰稿人
商业诉讼律师 · 法学博士



Dr. Carsten Schucht

GPSR 法规评注共同主编
产品律师 · 法学博士

商业诉讼、产品责任与医疗器械监管

拥有逾 20 年产品与商事争议诉讼经验。专注商业诉讼和医疗器械监管。代表客户提出或抗辩请求，涉及产品责任、供应链成本追偿及一般商事争议；亦处理产品安全、监管通知与国际召回。

为 Soar 项目提供争议处理、产品安全及医疗器械监管支持，配合方案实施与对外法律工作。

产品安全、产品责任与工作安全

为制造商、进口商和贸易商提供非食品消费品及投资品领域的合规建议；处理产品责任赔偿抗辩，协调全球召回，并支持必要安全警示的发布。

参与 Soar 项目中的产品安全、召回与相关责任事项，支持法律判断及具体措施的实施。

04 / 团队与专业伙伴 · 税务与会计

以税务与会计专长支持企业经营

税务事项与财务会计工作按专业分工开展，纳入 Soar 的整体项目方案。



Roman Schweitzer

德国注册税务师

税务稽查与历史税务事项

参与税务稽查项目，处理方向涉及历史账务及交易事项。与 Soar 团队共同形成应对方案，承担相应税务专业工作，支持税务局沟通与问题处理。



Uwe Kuhnke

税务师

德国企业税务专业支持

作为 Soar 的税务专业合作力量，参与企业德国税务事务。根据项目实际需要，与 Soar 团队共同落实税务方案；具体专业工作范围按事项确定。



Kemal Uendere

税务顾问

电商税务、VAT 与平台事项

专长方向为电商税务；参与 VAT / 税务状态异常与 OTTO 销售受限项目。与 Soar 团队协作落实税务处理，衔接税务局与平台相关要求，推动销售权限恢复。



Michael Syska

税务师

税务处理与财务分析

拥有逾 30 年审计、财务报告与风险管理经验。毕业于 FH Wiesbaden，会计与审计方向。曾任 KPMG 高级经理、Bayer HealthCare / Schering 风险管理负责人；自 2008 年起从事相关独立咨询。

以税务师身份参与 Soar 项目，结合会计、财务报告与风险管理经验，协助梳理相关事项并落实处理方案。



Michael P. Kirch

财务与会计支持

记账、经营分析与管理咨询

独立财务与会计服务专家，德国专业会计协会会员。为自由职业者、贸易及工业企业提供财务支持，工作涵盖记账、财务控制、经营分析与管理咨询。

参与企业日常财务运营与管理决策支持，为 Soar 项目中的资料梳理、财务分析与方案实施提供会计专业支持。



税务与会计，各有专业分工

结合实际事项安排相应工作，与客户和 Soar 团队共同推进。

商业咨询与解决方案

从专业咨询到高效执行

为企业在德国开展业务，
提供商业判断、完整方案与落地支持。

Soar Advisory GmbH

Marcusallee 16
28359 Bremen, Germany

info@soar-advisory.de
soar-advisory.de

微信: sunnytill



扫码联系 Soar